KS/2026:128

KS § 67

Strategi för lokaler i Gagnefs kommun

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Anta ”Strategi för lokaler i Gagnefs kommun”.

Motivering till beslut
Gagnefs kommun ansvarar för att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler som stödjer kommunens verksamheter på ett effektivt, hållbart och ekonomiskt ansvarsfullt sätt. Lokaler utgör en betydande kostnad och är samtidigt avgörande för verksamheternas kvalitet.

För att säkerställa en långsiktig och samordnad utveckling av kommunens lokaler krävs en tydlig inriktning. Lokalstrategin anger övergripande vägval och prioriteringar för hur lokalbeståndet ska utvecklas i relation till verksamheternas behov.

Ärendebeskrivning
Kommunen saknar i dagsläget en samlad och övergripande strategisk inriktning för arbetet med lokaler.

Kommunstyrelsen har tidigare, i samband med yttrande över revisionsrapporten Granskning av lokalförsörjning skolan (KS/2024:17 § 45), ställt sig bakom rekommendationer om att ta fram kommunövergripande strategier, mål och riktlinjer för lokalförsörjningsarbetet.

För att skapa förutsättningar för en strategisk och långsiktig hantering har ett förslag till lokalstrategi tagits fram. Strategin anger övergripande mål och inriktning för hur kommunens lokaler ska planeras, användas och utvecklas över tid, och utgör ett stöd vid prioritering av lokalbehov.

Arbetet med lokalstrategin är en del av det utvecklingsarbete där kommunen omhändertar de rekommendationer som lämnats i revisionsrapporten.

Bedömning
Lokalstrategin bidrar till ett effektivt och ändamålsenligt nyttjande av kommunens lokaler samt skapar bättre förutsättningar för långsiktig planering.

Finansiering
Finansiering av arbetet sker inom befintliga ekonomiska ramar. Det operativa utvecklingsarbetet samordnas inom tekniska avdelningen. Berörda förvaltningar och verksamheter deltar genom representanter i lokalstyrgruppen och lokalgruppen.

Införandet av strategin innebär initialt ett visst ökat behov av tid och resurser, främst kopplat till implementering och anpassning av arbetssätt.

Måluppfyllelse
Lokalstrategin bidrar till ökad måluppfyllelse genom att tydliggöra den långsiktiga inriktningen för kommunens lokaler i relation till verksamheternas behov. Detta skapar bättre förutsättningar för planering, prioritering och samordning av lokalresurser.

Tillsammans med riktlinjen för lokalförsörjning och fastighetsstrategin, som också tagits fram för godkännande, skapas en sammanhållen struktur för styrning av kommunens fastighets- och lokalförsörjningsarbete. Strategin kompletterar riktlinjens arbetssätt genom att ange en långsiktig inriktning för utveckling och prioritering.

Lokalstrategin ska revideras vid behov, minst en gång per mandatperiod.

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande, kommunstyrelsens förvaltning, 2026-04-21, 2 sidor.
Strategi för lokaler i Gagnefs kommun, 4 sidor.

Tidigare beslut i ärendet
KS 240322 § 45, dnr KS/2024:17

Protokollsutdrag
Kommunfullmäktige

GAGNEF

Strategi för lokaler i Gagnefs kommun

FÖRSLAG

Beslutsinstans	Beslutsdatum, paragraf	Diarienummer
Kommunfullmäktige	2026-06-15, § x	KS/2026:128
Beredningsorgan	**Beslutsdatum, paragraf**	**Diarienummer**
Kommunstyrelsen	2026-05-26, § 67	KS/2026:128
Dokumenttyp	**Revideras**	**Handläggare**
Strategi		Fastighetsstrateg

Innehållsförteckning

1. Syfte och mål....3
2. Grundläggande principer för lokalanvändning....3
3. Lokalbehovsidentifiering och prioritering....3
4. Samordning inom lokalförsörjningsprocessen....3
5. Koppling till fastighetsstrategin....3
6. Uppföljning och utveckling....4

FÖRSLAG

1. Syfte och mål

Lokalstrategin ska ge en samlad och långsiktig inriktning för hur kommunens lokalbehov ska identifieras, prioriteras och tillgodoses inom ramen för kommunens fastighetsbestånd.
Strategin ska säkerställa att:

- verksamheternas lokalbehov tillgodoses på ett ändamålsenligt sätt
- lokaler används effektivt och med hög nyttjandegrad
- lokalbeslut stödjer kommunens ekonomiska, sociala och miljömässiga mål
- lokalbehov hanteras samordnat och långsiktigt

2. Grundläggande principer för lokalanvändning

Kommunens lokalanvändning ska utgå från följande principer:

- lokaler ska i första hand utformas och användas för att stödja kommunens verksamheter
- lokalbehov ska prövas utifrån helhetsperspektiv och inte enskilda verksamheters isolerade behov
- samutnyttjande och flexibel användning ska prioriteras
- befintliga lokaler ska nyttjas och anpassas innan nya lokaler efterfrågas
- lokaler ska vara funktionella, säkra, tillgängliga och möjliga att förvalta kostnadseffektivt

3. Lokalbehovsidentifiering och prioritering

Verksamheternas lokalbehov ska hanteras genom en strukturerad lokalbehovsprocess.

- lokalbehov ska vara behovsmotiverade, dokumenterade och tidsatta
- behov ska beskrivas i termer av funktion, omfattning och kvalitetskrav – inte enbart yta
- lokalbehov ska prioriteras utifrån lagkrav, behovsvikt och strategisk betydelse
- tillfälliga och osäkra behov ska i första hand lösas med flexibla lösningar

4. Samordning inom lokalförsörjningsprocessen

Lokalstrategin ska tillämpas inom ramen för kommunens lokalförsörjningsprocess.

- lokalgrupp ansvarar för tidig samordning och analys av inkomna lokalbehov
- lokalstyrgrupp ansvarar för strategiska prioriteringar och inriktningar
- politiska beslut fattas på underlag som tydligt redovisar konsekvenser för ekonomi, verksamhet och fastighetsbestånd

5. Koppling till fastighetsstrategin

Lokalstrategin ska tillämpas i nära samspel med fastighetsstrategin.

- lokalbehov ska prövas mot befintligt fastighetsbestånd

- strategiska lokalbehov ska så långt möjligt tillgodoses inom det strategiska fastighetsbeståndet
- lokalbeslut ska stödja principerna för ägande, avveckling och värdebevarande

6. Uppföljning och utveckling

- lokalanvändning och nyttjandegrad ska följas upp regelbundet
- lokalstrategin ska revideras vid behov, minst en gång per mandatperiod
- erfarenheter från genomförda projekt och förändrade verksamhetsbehov ska återföras till strategin