

2025-09-17

Gemensam nämnd för upphandling

§ 28

Dnr 2025/27

## Budgetuppföljning 2025

### Beslut

Gemensamma nämnden för upphandlingssamverkan godkänner redovisningen av verksamhetsberättelse (delår) och budgetuppföljningen per den sista augusti samt prognos för 2025.

### Beskrivning av ärendet

Upphandlingscenter har tagit fram verksamhetsberättelse delår 2025 och budgetuppföljning per augusti 2025.

### Budgetuppföljning

Ekonomi i balans och prognos för helår är ett nollresultat. Den budgeterade omslutningen för 2025 uppgår till 24,2 mnkr. För perioden januari - augusti är det budgeterat ett belopp på 16,1 mnkr. Lika mycket intäkter är budgeterade vilket innebär att verksamhetens nettobudget är +-0.

För perioden redovisas ett positivt utfall netto med 1,6 miljoner kronor. Främsta anledningen till överskott för perioden är lägre lönekostnader för föräldraledigheter.

Avvikelsen beror främst på lägre lönekostnader med 1 997 tkr som beror på föräldraledighet och sjukskrivning. Högre övriga kostnader med 330 tkr främst avseende konsultkostnader och kostnader för inhyrd personal. Lägre intäkter med 111 tkr avseende övriga intäkter för direktupphandling och annonsering som kommer att faktureras senare under året.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Den slutgiltiga prognosen för helåret är att driftbudgeten kommer hållas utan avvikelser.

#### Verksamhetsberättelse delår

Försörjning av varor och tjänster till samverkande kommuner. Som etablerad aktör och en av Sveriges största upphandlande organisationer genomför UhC årligen 250-300 upphandlingar med ett samlat affärsvärde på mellan tre till fyra miljarder kronor och förvaltar tillsammans med kommunerna 1200 avtal fördelade på 160 varugrupper/avtalsområden inom 12 olika kategorier.

UhC - En kompetent och uppskattad samarbetspartner. Ett led i att ständigt förbättra UhC:s verksamhet är att göra en återkommande Nöjd kund-mätning. Resultatet visar att 93 % av samverkande kommuner sammantaget är nöjda.

Kommunansvariga upphandlare i varje kommun är framgångsfaktor. Handlingsplan framtagen för att utveckla verksamheten ytterligare för samverkande kommuner. Fokus har lagts på att underlätta samverkande kommuners avrop/beställningar. Åtgärder är bland annat: lagt in mall för beställning, lagt in instruktion för beställning, utökat söktaggar, hänvisat till liknande avtal, m.m. Målnivå >90% (2024, 87 %).

Hög prioritet och satsningar för att motverka välfärdsbrottslighet i de offentliga affärerna. Upphandling och avtal har en central roll i det förebyggande arbetet för att stärka vårt försvar mot denna typ av brottslighet. Ett särskilt uppdrag finns 2025 - Stärka arbete mot välfärdsbrottslighet inom upphandling och avtal. UhC har implementerat nya systemstöd och rutiner för utökade leverantörskontroller samt haft flertalet utbildningstillfällen internt på UhC samt i samverkande kommuner via t.ex. LUG och andra

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

forum. UhC har även agerat på information utifrån nytt arbetssätt i upphandling och avtal.

Rättssäkra och få överprövningar. Fem överprövningar i förvaltningsrätt.

Fyra av dessa avslogs av domstol, den kvarvarande är vid dags datum ej avgjord. Detta betyder att UhC har fortsatt hög kvalitet i upphandlings-underlagen. UhC har inte förlorat ett enda mål i Förvaltningsrätten sedan 2020-06-03, vilket betyder att samtliga 47 mål har avslagits sedan dess.

Arbete med upphandlingsplan 2025-2027 för samverkande kommuner omfattande 267 upphandlingar/projekt. Utöver upphandlingsplanen märks en ökad efterfrågan på tjänster i form av 31 nya beställningar av upphandlings-projekt och 23 annonseringar av egna byggtreprenader för samverkande kommuner och dess bolag. Ökad efterfrågan även av kommunerna beställda och hanterade direktupphandlingar 41 st (2024, 30) och DIS (dynamiska inköpssystem) uppgår till 119 st (2024, 90). Största antalet tilldelningar i DIS är för fordon och sjuksköterskor där behovet varit stort i de flesta av kommunerna.

Samordningsgrad för upphandlingar, att flera samverkande kommuner deltagit. 62 % samordnade upphandlingar (2024, 52 %) varav i 20 % samordnad upphandling med över 4 kommuner. Målnivå > 60 % (tidigare 80 %).

Andel lokala leverantörer som tilldelats avtal, med verksamhet i någon av de sju samverkande kommunerna, uppgick till 37 % (2024, 64 %). För att förbättra underlag och stödja regional tillväxt har tidig dialog och informationsaktiviteter med leverantörer inför

upphandling genomförts vid 147 tillfällen inför 45 olika upphandlingar (2024, 180).

36 % av lämnade anbud i annonserade upphandlingar är från lokala leverantörer. Snitt 5,0 anbud per annonserad upphandling (2024, 4,5). Andel företag som lämnat anbud med regional verksamhet uppgick till 1,8 anbud per annonserad upphandling (2024, 2,6).

Antal öppnade anbud i annonserade upphandling-ar och DIS var under perioden totalt 838 st. I annonserade upphandlingar har totalt 1334 frågor besvarats av UhC från olika anbudsgivare.

Innovationsvänlig upphandling eller upphandling med väsentligt annorlunda lösning har genomförts i 8 upphandlingar. Målnivå > 3 upphandlingar.

#### Utveckling/Framtid

Ökat behov av upphandlings- och affärsstödstöd till kommunerna och dess bolag avseende kategori/område byggentreprenader och tekniska konsulter.

UhC konstaterar att komplexiteten och omfattningen kring de juridiska frågorna har ökat markant de senaste åren. Trenden visar att behovet av stöttning i olika upphandlings-/affärsfrågor kommer öka ytterligare även de kommande åren. Översiktligt kan konstateras att arbetet mot välfärdsbrottslighet för med sig att ytterligare frågeställningar uppstår kopplat till kravformulering, kontroll inför tilldelning och avtalsuppföljning.

#### **Beslutsunderlag**

Bilaga 1 Budgetuppföljning GNU augusti 2025

Bilaga 2 GNU verksamhetsberättelse delår 2025

---

**Beslut skickas till**

Samverkande kommuner

Akten

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## BUDGETUPPFÖLJNING - DRIFTBUDGET 2025

### Upphandlingscenter FBR

#### Intäkter

Verksamhet	Årsbudget 2025	Prognos Februari	Prognos April	Prognos Augusti	Prognos Oktober
Upphandlingscenter	24 211	24 211	24 211	24 211	
<b>Summa</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>0</b>

#### Kostnader

Verksamhet	Årsbudget 2025	Prognos Februari	Prognos April	Prognos Augusti	Prognos Oktober
Upphandlingscenter	24 211	24 211	24 211	24 211	
<b>Summa</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>24 211</b>	<b>0</b>

#### Netto

Verksamhet	Årsbudget 2025	Prognos Februari	Prognos April	Prognos Augusti	Prognos Oktober
Upphandlingscenter	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Kommentarer februari.

Positiv avvikelse totalt netto för perioden till och med februari med 125 tkr. Den består av lägre intäkter med 116 tkr som avser intäkter för direktupphandling och annonsering.

Dessa intäkter kommer att faktureras senare under året.

Lägre lönekostnader redovisas med 124 tkr beroende på föräldraledighet och sjukskrivning.

Även förbrukade övriga kostnader är lägre med 117 tkr.

Årsprognos är att budget kommer att hållas.

#### Kommentarer april.

Positiv avvikelse netto för perioden till och med april med 259 tkr. Den består av lägre intäkter med 105 tkr för direktupphandling och annonsering. Dessa intäkter kommer att faktureras senare under året. Lägre lönekostnader redovisas med 199 tkr beroende på föräldraledighet och sjukskrivning. Även förbrukade övriga kostnader är lägre med 165 tkr. Årsprognos är att budget blir +-0 och att budget kommer att hållas.

#### Kommentarer augusti

Positiv avvikelse netto med 1 559 tkr för augusti.

Avvikelsen beror främst på lägre lönekostnader med 1 997 tkr som beror på föräldraledighet och sjukskrivning. Men högre övriga kostnader med 330 tkr främst avseende konsultkostnader och kostnader för inhyrd personal. Lägre intäkter med 111 tkr avseende övriga intäkter för direktupphandling och annonsering som kommer att faktureras senare under året.

Årsprognos är att budget kommer att hållas +-0.

# Verksamhetsberättelse delår 2025 för gemensam nämnd för upphandlingssamverkan (GNU)

## 1. Nämndens uppdrag

Den gemensamma nämnden (GNU) består av Falun, Borlänge, Avesta, Gagnef, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner. Verksamheten leds politiskt av en gemensam nämnd för upphandlingssamverkan (GNU), som består av en ledamot från varje samverkande kommun.

GNU:s uppgift är att på grundval av samarbetsavtal, reglemente och gemensam upphandlingspolicy och med stöd av Upphandlingscenter (UhC), svara för alla upphandlingar med undantag för direktupphandlingar och vad som i Lag om offentlig upphandling definieras som byggentreprenader samt konkurrensutsättningar enligt Lag (2008:962) om valfrihetssystem.

I grunden är skapandet av UhC ett sätt att förstärka de medverkande kommunernas samlade upphandlingskompetens och skapa en större affärsnytta.

## 2. Verksamhet – väsentliga händelser under perioden och nyckeltal

- Som etablerad aktör och en av Sveriges största upphandlande organisationer genomför UhC årligen 250-300 upphandlingar med ett samlat affärsvärde på mellan tre till fyra miljarder kronor och förvaltar tillsammans med kommunerna 1200 avtal fördelade på 160 varugrupper/ avtalsområden inom 12 olika kategorier.

**Mål - Vi använder upphandling som ett strategiskt verktyg för att nå våra samverkande kommuners mål**

- UhC - En kompetent och uppskattad samarbetspartner. Ett led i att ständigt förbättra UhC:s verksamhet är att göra en återkommande Nöjd kund-mätning. Resultatet visar att 93 % av samverkande kommuner sammantaget är nöjda. Kommunansvariga upphandlare i varje kommun är framgångsfaktor. Handlingsplan framtagen för att utveckla verksamheten ytterligare för samverkande kommuner. Bland annat har UhC fokuserat på att göra förbättringar i avtalsdatabasen. Fokus har lagts på att underlätta beställning från avtal för kommunerna. Åtgärder som gjorts är bland annat: Lagt in mall för kommunernas avrop/beställning, lagt in instruktion för beställning, utökat söktaggar, hänvisat till liknande avtal, m.m. Målnivå >90% (2024, 87 %).

- Hög prioritet och satsningar för att motverka välfärdsbrottslighet i de offentliga affärerna. Upphandling och avtal har en central roll i det förebyggande arbetet för att stärka vårt försvar mot denna typ av brottslighet. Ett särskilt uppdrag finns 2025 - Stärka arbete mot välfärdsbrottslighet inom upphandling och avtal. UhC har implementerat nya systemstöd och rutiner för utökade leverantörskontroller samt haft flertalet utbildningstillfällen internt på UhC samt i samverkande kommuner via t.ex. LUG och andra forum. UhC har även agerat på information utifrån nytt arbetssätt i upphandling och avtal.
- GNU har fastställt Nämndplan för perioden 2025-2027 med sju inriktningsmål. Nämndplanen visar på mål och inriktning samt de viktigaste prioriteringarna för nämnden. Nytt mål 2025 är: Vi bidrar till våra samverkande kommuners beredskap för kris och krig.
- Den gemensamma nämnden (GNU) har haft 3 sammanträden och årlig strategisk ägardialog har genomförts med samverkande kommuner. Inför varje nämnd hålls möte med Samrådsgrupp tillsammans med samtliga kommuners ekonomichefer.

**Mål - Vi håller hög kvalitet**

- Spännvidden är stor, vi upphandlar allt från kontorsmaterial, utbildningar, konsulter och livsmedel till snöröjning, fordon och fastighetstjänster. Under året har bland annat upphandling av samordnad varudistribution, skyddat boende, externa boendeplatser enligt LSS, skogsförvaltning, IT/ledningssystem och drift- och underhåll utomhus genomförts till samverkande kommuner.
- Arbete med upphandlingsplan 2025-2027 för samverkande kommuner omfattande 267 upphandlingar/projekt. 47 % avslutade enligt 3-årig upphandlingsplan (2024, 52 %). Utöver upphandlingsplanen märks en ökad efterfrågan på tjänster i form av 31 nya beställningar av upphandlingsprojekt och 23 annonseringar av egna byggentreprenader för samverkande kommuner och dess bolag under perioden.
- Ökad efterfrågan. Av kommunerna beställda och hanterade direktupphandlingar 41 st (2024, 30) och DIS (dynamiska inköpssystem) uppgår till 119 st (2024, 90). Största antalet tilldelningar i DIS är för fordon och sjuksköterskor där behovet varit stort i de flesta av kommunerna. UhC

har under perioden lagt ner ett av våra DIS, Externa boendeplatser enligt LSS. Istället har en ny upphandling annonserats. I denna upphandling har ett eget förfarande skapats. Det egna förfarande liknar en kombination av ett DIS och ramavtal. Avtalet möjliggör att nya leverantörer ansluter och beställning sker enligt en dynamisk fördelningsnyckel med utgångspunkt från individens val/behov.

- Samordningsgrad för upphandlingar, att flera samverkande kommuner deltagit. 62 % samordnade upphandlingar (2024, 52 %) varav i 20 % samordnad upphandling med över 4 kommuner. Målnivå > 60 % (tidigare 80 %). Orsak till detta varierar. I de flesta fall har bedömningen varit att en samordnad upphandling, inte varit aktuellt att genomföra pga. av upphandlingsföremålets art och karaktär. Flertalet upphandlingar görs i delområden men i samma grundprojekt t.ex. avseende kategori tekniska konsulter. Det gör att siffrorna för antal samordnade upphandlingar minskar. D.v.s. antal avtal har ökat men antal upphandlingar minskar. UhC har effektiviserat upphandlingsprocessen genom att slå ihop vissa upphandlingar för att förbättra för kommunernas beställare och inte kräva att de sitter med som sakkunniga i t.ex. fyra olika upphandlingar, om kompetensen kan läggas in i en upphandling (ex tekniska konsulter). Ett medvetet arbete från UhC.

#### **Mål - Vi sparar pengar åt våra samverkande kommuner**

- Avtalsuppföljning med leverantörer. 158 uppföljningsmöten har genomförts med avtalsleverantörer. Målnivå helår > 250. Prioriterade är avtalsleverantörer som klassas som A eller B leverantörer till kommunerna, inte C eller D avtal.
- Ekonomisk uppföljning via Credit Safe sker kontinuerligt där alla avtal automatiskt följs upp, ca 1000-1200 leverantörer. Förändring som kan ha betydelse är t ex sänkt ekonomisk rating för leverantören.
- Det numera etablerade kontrollernätverket som etablerats med representanter från ekonomiheterna i kommunerna och UhC har i år uppdrag inom Valfärdsbrottslighet och Kategoristyrning. I det arbetet ingår att förstärka arbetssätt, rutiner och kompetenser inom områdena för att säkerställa goda, ekonomiska och sunda affärer.
- Ett särskilt uppdrag finns 2025 - Kategori- och inköpstyrning i samverkan. Syftet med uppdraget är att genom kategoristyrning etablera en mer strategisk och proaktiv inköpsstyrning. Informationsträff för samrådsgrupp och control-

lergrupp har skett kring grunderna i kategoristyrning via extern utbildningsanordnare. Genomlysning av kategorier är genomförd och beslut taget att påbörja arbetet inom kategori Fordon. Information har lyfts på strategisk ägardialog och uppstart i första kategorigruppen sker under hösten.

#### **Mål - Vi är bäst på regional tillväxt**

- Andel lokala leverantörer som tilldelats avtal, med verksamhet i någon av de sju samverkande kommunerna, uppgick till 37 % (2024, 64 %).
- För att förbättra underlag och stödja regional tillväxt har tidig dialog och informationsaktiviteter med leverantörer inför upphandling genomförts vid 147 tillfällen inför 45 olika upphandlingar (2024, 180).
- Antal öppnade anbud i annonserade upphandlingar och DIS var under perioden totalt 838 st. I annonserade upphandlingar har totalt 1334 frågor besvarats av UhC från olika anbudsgivare
- 36 % av lämnade anbud i annonserade upphandlingar är från lokala leverantörer. Snitt 5,0 anbud per annonserad upphandling (2024, 4,5). Andel företag som lämnat anbud med regional verksamhet uppgick till 1,8 anbud per annonserad upphandling (2024, 2,6).
- Under perioden har UhC identifierat möjligheten att nyttja direktupphandling enligt LOU i större omfattning än vad vi gör idag. Detta för att möjliggöra regional tillväxt i högre omfattning. UhC har därför fått i uppdrag av nämnden att uppdatera Riktlinjer för direktupphandling.

#### **Mål - Vi är drivande och ligger i framkant inom social hållbarhet**

- UhC har ställt sysselsättningskrav i 51 olika offentliga upphandlingar, varav 45 på avancerad nivå och 6 på spjutspetsnivå, 91 % (2024, 90 %). Målnivå >50 %. Mervärden har under året använts i flera upphandlingar med bra effekt för att uppmuntra leverantörer att åta sig att ta emot personer på praktik.
- AME enheterna i kommunerna jobbar på med att söka kontakt med avtalsleverantörer och "matcha kandidater". Totalt har kraven bidragit till 19 (Borlänge 5, Falun 12, Ludvika 1 och Säter 1) praktikplatser och 4 anställningar. (2024, 32 praktikplatser och 7 anställningar). Löpande dialog förs mellan leverantörer och arbetsmarknadsenheterna.
- 0 reserverade upphandlingar för sociala arbetsintegrerade företag har annonserats. Detta beror på att de upphandlingar som ligger i årets plan är



svåra att matcha mot vad marknaden kan erbjuda. Målnivå minst 5 st.

- Under året har arbetsrättsliga villkor om lön, semester och arbetstid i nivå med kollektivavtal ställts i 12 upphandlingar. Dessa är främst inom områdena bygg- och städtjänster. (2024, 24).
- UhC har genomfört en översyn av rutiner och kontroller av leverantörer i samband med upphandling och avtal. UhC:s kontroller utgår från Ekobrottsmyndighetens rekommendationer och vi kan vid behov med hjälp av systemstöd kontrollera samtliga 63 punkter på deras checklista. Detta omfattar fördjupade ekonomiska och juridiska kontroller kopplat till årsredovisning, företrädare, bolagsengagemang i företag med återkommande konkurser, revisorer, skatteskulder m.m.
- Upphandlingsstrategi sammankallar två nätverk. Ett för AME enheterna som träffas fortsatt löpande kring sysselsättning som dialogkrav. Inom Dalanätverket UDD för socialt hållbar upphandling är motverkande av välfärdsbrottslighet årets fokusområde med utbildningsinsatser, systemvisningar och erfarenhetsutbyte. I november planeras även en stor digital mötesplats för att höja kompetens i att motverka arbetslivskriminalitet i Dalarna.

#### **Mål - Vi är drivande och ligger i framkant inom miljömässig hållbarhet**

- Hög andel upphandlingar med miljökrav: 98 % (Målnivå 98 %).
- Upphandlingar med Avancerade/Spjutspetskrav för Fossilfria transporter har ökat jämfört med tidigare år och når nu 25 % (2024, 11 %). Målnivå 20 %.
- Mätning av Avancerade/Spjutspetskrav i upphandlingar för att begränsa fossila växthusgasutsläpp, som inte berör transporter, visar nu 12 % (Fossilfritt övrigt). Målnivå 5 %.
- Målet om Avancerade/Spjutspetskrav på Återbruk visar nu 39 % och Kemikalier 20 % (Målnivå för båda är 20 %).
- Miljöspendanalysen för inköpen 2024 som kom i början av året skiljer sig främst från tidigare års analyser p.g.a. förändrade kostnader för livsmedel och drivmedel. Rapportens styrka är att den tydligt lyfter inköpskategorier där klimatkrav fortsatt bör ställas och följas upp.
- UhC:s miljöstrategi leder Temagruppen för miljömässig upphandling inom kommunernas kretsloppsplaner, som en del av UDD:s stöd för avfallsförebyggande arbete. Under våren hölls ett

webbinarium med fyra exempel på hur möbler har cirkulerats och gett ekonomiska besparingar.

- UhC samarbetar med CirEko kring cirkulär ekonomi och en gemensam förstudie visade stor potential för Dalakommunerna att upphandla mer cirkulärt och spara pengar. Under året har UhC sökt projektmedel för att under tre år stötta kommunerna i cirkulära upphandlingar och resurseffektiva inköp.

#### **Mål - Vi arbetar för nya och bättre lösningar för våra samverkande kommuner**

- Innovationsvänlig upphandling eller upphandling med väsentligt annorlunda lösning har genomförts i 8 upphandlingar. Målnivå > 3 upphandlingar.
- Upphandlingsplan 2026-2029. Under kvartal 2 har ny digital upphandlingsplan tagits fram. Planen omfattar åren 2027-2029 medan tillkommande upphandlingar också går att anmäla inför 2026. Med en alltmer robust digital process ges bättre möjligheter till god planering och framförhållning åt samverkande kommuner och UhC.
- UhC är numera uppdragstagare för Upphandlingsdialog Dalarna (UDD) som utifrån regionala behov förmedlar kunskap och ger metodstöd vid upphandling. Affärsträffar för lokala företag kommer att genomföras i samtliga samverkande kommuner under hösten 2025.

#### **Mål - Vi bidrar till våra samverkande kommuners beredskap för kris och krig**

- Under perioden har 2 upphandlingar genomförts med förhöjd beredskap/beredskapskrav upphandling. Vidare har flertalet kommuner valt att ansluta sig till Addas avtal för beredskapsmåttider.
- GNU har identifierat behovet av att stärka upp UhC:s uppdrag inom beredskap. UhC har etablerat ett samarbete med säkerhetschefer för att stärka upp UhC:s förmåga inom beredskap.
- Medarbetare i det särskilda uppdraget har arbetat fram en strategi för hur UhC kan jobba med frågan i upphandlingsprojekten och framställt konkreta avtalstexter för att användas i upphandlingar som är viktiga ur ett beredskapssyfte. Förslag till rutin ska nu bearbetas internt och tillsammans med kommunernas säkerhetschefer.

#### **En rättssäker offentlig upphandling**

- Rättssäkra och få överprövningar. Fem överprövningar i förvaltningsrätt. Fyra av dessa avslogs av domstol, den kvarvarande är vid dags datum ej avgjord. Detta betyder att UhC har fortsatt hög kvalitet i upphandlingsunderlagen. UhC har inte förlorat ett enda mål i Förvaltnings-

rätten sedan 2020-06-03, vilket betyder att samtliga 47 mål har avslagits sedan dess.

- Dialog kring efterlevnad av avtal. Avtalsuppföljning ger tydlig effekt tillsammans med uppmärksamma beställare. Trend från tidigare år fortsätter med dialog i flertalet avtal med beställare och leverantörer. Under det första halvåret har inga avtal varit föremål för förtida upphörande.
- UhC noterar fortsatt trend i en ökad efterfrågan av allmän handling, i flesta fall anbudshandlingar.
- UhC konstaterar att komplexiteten och omfattningen kring de juridiska frågorna har ökat markant över åren. Trenden visar att behovet av stöttning i dessa frågor kommer öka ytterligare även de kommande åren.

### 3. Ekonomi

Ekonomi i balans och prognos för helår är ett nollresultat. Den budgeterade omslutningen för 2025 uppgår till 24,2 mnkr. För perioden redovisas ett positivt utfall netto med 1,6 mnkr. Avvikelsen beror främst på lägre lönekostnader med 1,9 mnkr som främst beror på föräldraledigheter. Högre övriga kostnader med 0,3 mnkr främst avseende konsultkostnader och kostnader för inhyrd personal. Lägre intäkter med 0,1 mnkr avseende övriga intäkter för direktupphandling och annonsering som kommer att faktureras senare under året.

### 4. Medarbetare

Verksamheten är organiserad i tre enheter med ansvar för olika kategoriområden under ledning av en enhetschef. UhC har totalt 27 medarbetare/tjänster fördelade på roller som strategisk upphandlare, operativ upphandlare, avtalsförvaltare, upphandlingsjurist och upphandlingsstrateg samt klimat- och miljöstrateg. Antal anställda: 27 medarbetare varav 20 strategiska/ operativa upphandlare, 2 strateger, 1 verksamhetsstöd, 3 enhetschefer samt 1 verksamhetschef.

I varje kommun finns en kommunansvarig upphandlare placerad med utökad tillgänglighet, för att vara UhC:s kontakt i kommunen.

Organisatorisk- och psykosocial arbetsmiljöundersökning genomfördes under maj-juni. Resultatet var positivt med ett minsta värde om 88/100 (2024, 77/100). I jämförelse med andra organisationer som använt samma verktyg är UhC resultat högre på samtliga kriterier.

### 5. Utveckling/Framtid

Arbete med kategoristyrning som metod, inköpsanalys för att fortsätta utveckla en strategisk inköpsstyrning. Arbetet sker i samverkan mellan UhC, Control-

lergrupp och Samrådsgrupp. Målet är att etablera minst två kategoristrategier under 2026.

UhC konstaterar att komplexiteten och omfattningen kring de juridiska frågorna har ökat markant de senaste åren. Trenden visar att behovet av stöttning i olika affärsfrågor kommer öka ytterligare även de kommande åren. Översiktligt kan konstateras att arbetet mot välfärdsbrottslighet för med sig att ytterligare frågeställningar uppstår kopplat till kravformulering, kontroll inför tilldelning och avtalsuppföljning. Några andra delar som särskilt kan nämnas är: Rådgivning inför och under kommunernas/bolagens upphandling av entreprenader samt rådgivning i avtalsfrågor rörande entreprandjuridik och konsulträtt.

Ökat behov av upphandlings- och affärsstöd till kommunerna och de kommunala bolagen främst avseende byggentreprenader, tekniska konsulter och juridiskt stöd. UhC har påbörjat en översyn av hur vi kan utveckla våra upphandlingar gällande tekniska konsulter till samverkande kommuner.

För att uppnå effektiva och rättssäkra offentliga affärer som tar tillvara konkurrensen på marknaden i vår region är GNU och UhC en viktig aktör för utvecklingen kring regional tillväxt, dialog i upphandling och hållbar upphandling.